

统一社会信用代码
12500114452947780M

事业单位法人年度报告书

(2019 年度)

单位名称 重庆市黔江中心医院

法定代表人 _____

国家事业单位登记管理局制

《事业 单位 法人 证书》 登载 事项	单位名称	重庆市黔江中心医院
------------------------------------	------	-----------

	宗旨和业务范围 为人民身体健康提供医疗与护理保健服务 〈内科/外科/妇产科/儿科/眼科.....〉诊疗与护理, 医学教学, 预防保健, 医学研究, 卫生医疗人员培训等
住所	黔江区城西街道办事处城西九路
法定代表人	刘忠和
开办资金	5765(万元)
经费来源	财政补助(差额补贴)
举办单位	黔江区卫生和计划生育委员会
资产损益情况	净资产合计(所有者权益合计)

	年初数(万元)	年末 数(万 元)
	24557.48	27058. 95
网上 名称	重庆市黔江中心医院	从 业 人 数 12 71
对《条 例》和 实施 细则有 关变 更登 记规 定的 执 行 情 况	无变更事项。	

开展业务活动情况

一、抓好“三大任务”推进重点工作，上级部署“抓落实、重成效”

一是抓好创建工作任务。推进全国文明城区创建，完成城西院区、儿童分院及未成年人心理健康辅导站点建设，完善了行业规范展示、无障碍设施、母婴室等，常态化开展学雷锋志愿服务工作；开展了新中国成立70周年庆祝活动和“清明”“端午”“七夕”等传统节日、“护士节”“医师节”“世界结核病防治日”等行业主题活动以及交通路口不文明行为劝导等全区统一要求的活动。

二是抓好扶贫工作任务。落实贫困住院患者“先诊疗、后付费”4449人次，“大病专项救治”804人次，累计完成18632人家庭医生签约；组织专家送卫生下乡，累计开展义诊49次，到基层开展专题讲座和教学查房24次。巩固石家镇清塘村脱贫攻坚成果，落实中央脱贫攻坚专项巡视反馈意见整改，院领导带队开展“下基层、访深贫、促整改”活动，每月组织帮扶责任人到村入户开展对口帮扶和村庄清洁集中整治；培育3名致富带头人，对清塘村贫困户提供2万多元养殖和种植产业帮扶资金，巩固发展烤烟、蚕桑、中药材等产业；落实2万元支持村集体发展无花果250亩，落实6.98万开展美化家园评比活动，购买120升垃圾桶30个、为3户贫困户硬化院坝、为贫困户改造厨房、改厕、改造D级危房等；3户贫困户实现脱贫，至此该村29户贫困户全部脱贫。

三是抓好改革工作任务。完成医院内设机构改革，将原有的22个内设机构精简为13个，编制人员由106名缩减至60名，中层干部职数由31名缩减至20名，提高了行政效率和管理效率。启动医院薪酬制度改革，制定了《2019年薪酬制度改革实施方案》，对各科室岗位及职数进行了初步核定，开展集中与分科室等多种形式调研80余场次，多次召开薪酬制度改革实施小组会议，已完成了初步方案。严格执行重庆市全面取消公立医疗机构医用耗材加成同步调整医疗服务项目价格改革

工作, 2019年12月22日零时准时启动, 改革工作平稳推进。

二、立足“三个提升”促进业务增长, 综合实力“树品牌、上台阶”

一是提升医疗服务能力。区域性急危重症与疑难疾病诊治中心建设取得进展, 常态化开展心脏外科直视手术、DSA下高危孕产妇复合手术、经内镜逆行性胰胆管造影术(ERCP)等三甲医院高精尖技术, 填补了渝东南地区技术空白, 进一步提升医疗技术水平和服务能力。设立全科医学科, 成立渝东南首个镇静镇痛中心。中国工程院王正国院士指导的武陵山创伤中心、渝东南创伤医学研究所在我院启动。医学影像学成功立项为重庆市区域医学重点学科建设项目。

二是提升教学科研质量。住培基地通过了重庆市首届住培优秀课件评比活动盲评和现场评审。市级继续教育项目获批13项。完成吉首大学2015级医学影像技术专业学生临床理论教学任务。区政府与吉首大学签订战略合作协议, 吉首大学第三临床学院落户我院。获得国家自然科学基金项目1项, 实现了渝东南片区“零”突破; 获国家卫生健康委医药卫生科技发展研究中心协助科研项目1项; 立项吉首大学教改项目4项、区科技局计划项目43项; 全年发表论文214篇, 其中SCI 5篇, CSCD 10篇, 北大中文核心期刊2篇, 中国科技核心期刊49篇。被市卫生健康委列为“卫生适宜技术应用示范基地”。

三是提升业务指标水平。全年门急诊685943人次, 同比增长13.64%; 出院患者50379人次, 同比增长9.49%; 手术24606台次, 同比增长16.30%; 住院危重病人抢救成功率96.3%, 急诊危重病人抢救成功率95.4%; 医疗收入56699.35万元, 同比增长5.53%; 药品收入占医疗收入的比例24.89%, 百元医疗收入消耗卫生材料29.84元; 区外住院病人14367人, 占比达28.52%。

三、筑牢“三个基础”夯实发展根基，医院建设“强保障、提效能”

一是筑牢人才队伍基础。坚持了党管干部和党管人才的原则，严格按照程序选配18名中层干部，将5名高级和1名中级职称专业技术人员从行后岗位调整到临床岗位工作。实行领导班子成员联系优秀人才制度，7名党委领导班子联系医院优秀人才和党外代表人士37名。全年招录医学专业本科生以上员工20人，引进儿科等紧缺专业技术人员11人；全职引进博士研究生1人、硕士研究生5人，柔性引进博士研究生1人、硕士研究生1人，达成引进意向博士研究生2人；选派109名骨干医务人员到市内外大型医院进修学习，选派1人赴德国进行科技创新能力建设专题培训，选派3人赴意大利进行临床专科交流学习；完成分层次人才培养114人，继续教育完成率100%；晋升高级职称18人，其中正高6人、副高12人，医院高级职称专业技术人员总量达到173名，其中正高36名、副高137名。开展干部任前谈话24人次，提醒警示谈话150人次；开除违法犯罪中层干部4名，撤销违纪中层干部1名。开展干部职工素质教育，邀请区委常委、纪委书记、监委主任雷晓风讲授党风廉政建设专题党课，重庆红岩文化研究发展中心厉华教授开展“红岩魂—

信仰的力量”全员培训，区委党校副校长姚元和做《推进新时代黔江精神再出发》专题讲座，提高了干部职工思想政治素质。

二是筑牢管理工作基础。理顺管理体系，制定《党委会议议事决策规则》《院长办公会议议事决策规则》《“三重一大”决策制度实施细则》《财务决策及支付审批管理制度(暂行)》《党委书记和院长定期沟通制度》，规范了决策程序，把党委领导下的院长负责制落到实处。强化质量管理，定期开展以医疗核心制度为重点督导检查，开展临床路径病种72个，入径病例数13450，同比增长了52.36%，入组率90.46%，入

组完成率95.19%，临床路径出径例数占出院总病例30.60%。推进美丽医院建设，在病区开展“6S管理”。设立了患者“一站式”服务中心，开展了“哨兵护士”的评选，建立了专科护理工作坊。承办国家级继续教育项目--“感·动中国”基层医院感染质量管理培训会，得到国家卫生健康委好评。严格执行药品采购两票制和备案采购制度，做到85%的药品库房周转时间在10-15天以内。完成儿童医疗综合楼护理信息系统等13个子系统验收工作，上线微信扫码支付预交金功能，改造检验之星信息管理平台。完成了2019年国家医师资格实践技能考试、全区高考体检、征兵体检、司法鉴定、档案管理工作。妥善处理网络舆情18例，社会治安综合治理工作平稳推进。获得我区唯一的国家节约型公共机构示范单位称号，改善医疗服务案例在全国擂台赛获奖，在市级以上媒体正面宣传报道20余次。

三是筑牢新院建设基础。规范正阳院区各类项目报批资料、工程建设资料、资金使用管理等基建工作，并建立台帐。正阳院区住院综合楼已完成主体和室内砌体施工；全科医生临床培养基地项目、一号地下车库项目、门诊急救中心前广场和医技楼一区楼顶区域环境、道路、管网项目已完工；感染性疾病大楼、高压氧舱、制氧站、环境道路管网二期完成前期工作；精神病区装饰工程(残联项目)设计等前期手续已完成并进行挂网招标。积极争取建设资金，与4家企业就新院建设融资相关事宜进行了洽谈；争取政府债券资金，已获批准使用2.45亿元。

相关 资质 认可 或执 业许 可证 明文 件及 有效 期	《中华人民共和国医疗机构执业许可证》 登记号:576301500239310151 有效期限:自2016年4月12日至2031年4月11日
绩 效 和受 奖惩 及诉 讼投 诉情 况	无。
接受 捐赠 资助 及使 用 情 况	无。

填表人:王昌林 联系电话:18325145511 报送日期:2020年04月24日